



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPIA MUNDIAL

1959



RECOPIA
SULAMERICANA

1968
2012



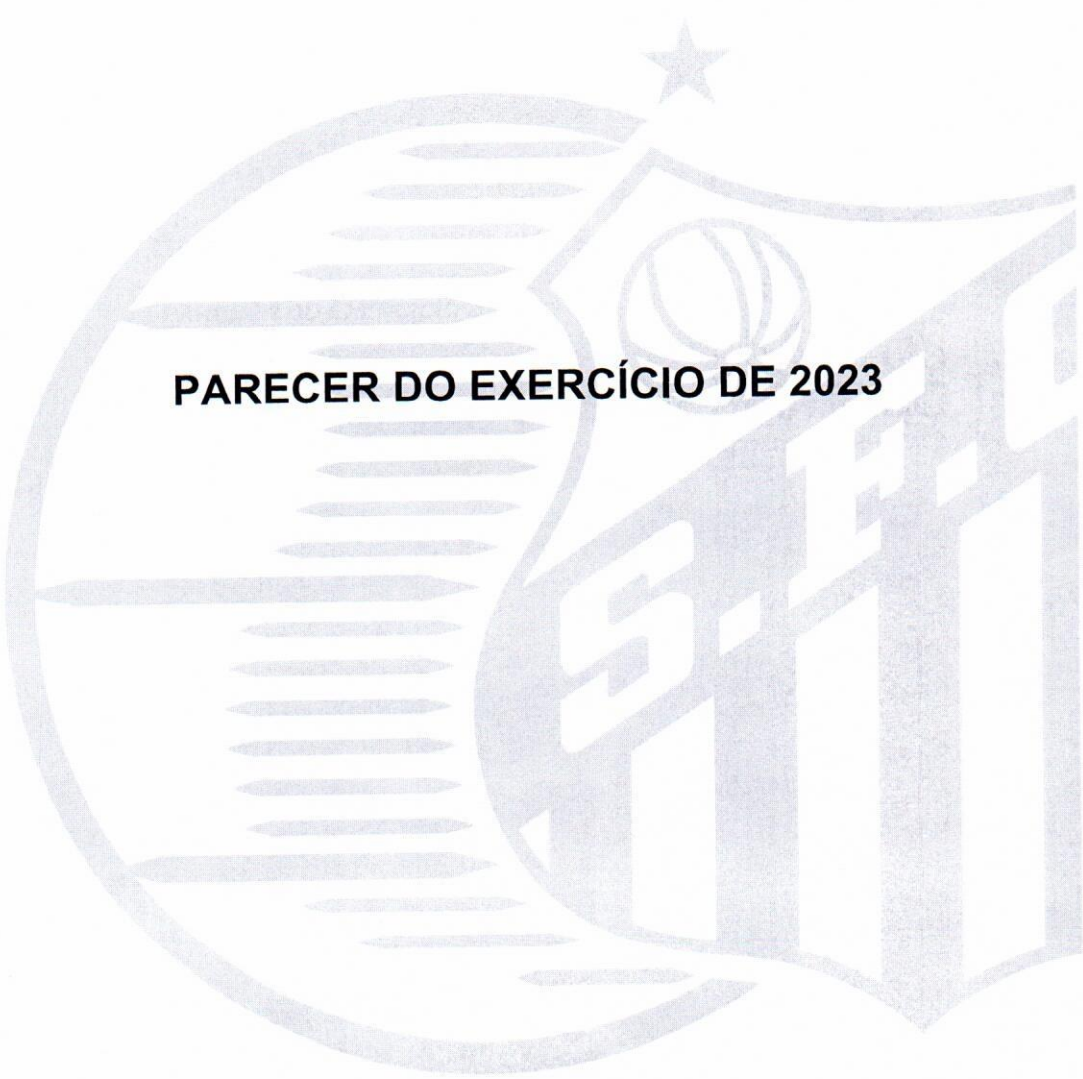
CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023

MARÇO DE 2024

SANTOS FC
Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER
Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ILMOS SRS.

DR. FERNANDO REVERENDO VIDAL AKAOU
PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

DR. MARCELO PIRILO TEIXEIRA
PRESIDENTE DO CONSELHO GESTOR DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE.

**EGRÉGIO CONSELHO DELIBERATIVO DO
SANTOS FUTEBOL CLUBE**



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL AMERICANA

1969
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	4
2	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	6
3	ORÇADO X REALIZADO (ANEXO A)	6
4	LIMITES ESTATUTÁRIOS (ANEXO B)	7
5	ENDIVIDAMENTO (ANEXO C).....	7
6	ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO	8
7	PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS (ANEXO H)	9
8	FUNDING (ANEXO M).....	9
9	OBRIGAÇÕES DO CLUBE (ANEXO J).....	10
10	OUTROS ASSUNTOS.....	12
10.1	FOLHA DE PAGAMENTO:	12
10.2	MARKETING:.....	13
10.3	IPTU:.....	14
10.4	KRASNODAR:	15
10.5	ASSINATURA DO MOU JUNTO A WTORRE:	17
10.6	PROPRIEDADES COMERCIAIS NO BRASILEIRO: ...	19
10.7	ANTECIPAÇÃO DO CAMPEONATO PAULISTA:	21
10.8	COMPROMETIMENTO DAS RECEITAS:	23

MUNDIAL
DE CLUBES

1982
1983

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1968

RECOPA
SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



1 INTRODUÇÃO

O(s) abaixo(s) assinado(s), membros do Conselho Fiscal, eleitos em conformidade com o artigo 71 pág.68 e atendendo ao disposto nos artigos 73 e 93, págs.69 e 84, do Estatuto Social, examinando as contas que compõem o Balanço Patrimonial encerrado em **“31 DE DEZEMBRO DE 2023”**, entregue pela administração em 08 de março de 2024, suas respectivas demonstrações de resultados, notas explicativas e ainda o “Parecer da Auditoria Independente”, que abrange o período acima identificado como objeto deste parecer, emitido pela empresa **“RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTE LTDA”**.

O auditor independente não emite opinião sobre o sucesso ou fracasso de futuros negócios do Santos Futebol Clube, já que sua função é avaliar apenas a conformidade com as normas contábeis. O papel do auditor é garantir a precisão das informações contábeis disponibilizadas ao público, enquanto a análise da viabilidade, solvência e sobrevivência da agremiação cabe aos usuários das demonstrações contábeis. O auditor independente, neste caso, cumpriu sua função honrosa em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis.

Lembramos ainda que, **nosso Estatuto Social, artigo 73 inciso X, pág.70, exige de forma obrigatória, por parte do Conselho Fiscal, apresentar, obrigatoriamente, ao Conselho Deliberativo ou à Assembleia Geral, quando for o caso, parecer/relatório sobre atos de gestão que importem em risco de redução patrimonial ou aumento significativo do passivo do SANTOS**, princípio este, em conformidade a Lei nº 13.155, de 04 de agosto de 2015, que criou o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro, PROFUT, **ratificado em nosso estatuto social artigo 93 parágrafo nono, pág.87.**

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

4





SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



As demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade do clube foram minuciosamente analisadas, seguindo as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC), conforme estabelecido no Artigo 93, parágrafos primeiro e segundo, pág.84. Essas demonstrações foram devidamente assinadas pela contadora do clube, Márcia Mendes Fernandes, e pelo Ex-presidente Andrés Enrique Rueda Garcia.

Por meio deste documento, gostaríamos de apresentar de maneira respeitosa os fatos que fundamentam a sugestão de voto que acompanha este parecer. Nosso objetivo é fornecer de forma clara, direta, transparente, imparcial e sucinta uma visão precisa do que ocorreu durante o último exercício, encerrado em 31 de dezembro do ano anterior, restando, portanto, prontas para serem submetidas à apreciação do Conselho Deliberativo.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

5



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



2 DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em 31/12/2023, o **Passivo Circulante** foi de R\$ 314.228.000. Em 31/12/2022 era de R\$ 351.598.000.

Em 31/12/2023, o **Ativo Circulante** foi de R\$ 69.088.000. Em 31/12/2022 era R\$ 113.942.000.

Em 31/12/2023, o **Passivo Não Circulante** foi de R\$ 460.846.000. Em 31/12/2022 era de R\$ 354.776.000.

Em 31/12/2023, o **Ativo Não Circulante** foi de R\$ 302.968.000. Em 31/12/2022 era de R\$ 188.380.000.

Nosso **Patrimônio Líquido (ANEXO L)** registra em 31/12/2023 o valor de - R\$ 403.019.000 contra o valor de - R\$ 404.052.000 em 31/12/2022 (ambos em situação de passivo a descoberto).

3 ORÇADO X REALIZADO (ANEXO A)

Com base na revisão orçamentária, aprovada pelo Conselho Deliberativo em 31/10/2023, registramos um **superávit** de **R\$ 1.032.937** no ano de 2023 contra um orçamento que previa R\$ 23.815.778 positivo. Isso representa uma diferença nominal **negativa** de **95,66%** em relação ao valor orçado.

Conforme nossa interpretação à luz do Estatuto Social, os artigos 64º (pág.59), parágrafo segundo, 81º (pág.76) e 82º (pág.77) foram integralmente observados.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1966
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

6

DS



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



4 LIMITES ESTATUTÁRIOS (ANEXO B)

Todos os limites estatutários foram respeitados no período analisado. Conforme à luz do Estatuto Social, o artigo 84º (pág.77) foi integralmente observado, conforme tabela abaixo:

CUSTOS E DESPESAS DEZEMBRO/2023 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	REALIZADO	UTILIZADO	ANÁLISE DOS LIMITES ESTATUTÁRIOS CONSIDERANDO OS VALORES REALIZADOS
Comitê de Gestão	R\$ 2.071.763	0,57%	
Comunicação	R\$ 2.182.990	0,60%	
Conselho	R\$ 711.157	0,20%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto
Esportes Amadores	R\$ 1.288.907	0,36%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto
Futebol Feminino	R\$ 10.262.862	2,84%	
Futebol de Base	R\$ 32.865.858	9,10%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol
Futebol Profissional	R\$ 210.858.957	58,36%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base = 8,5% o que corresponde de 76,5%)
Financeiro	R\$ 11.374.680	3,15%	
Jurídico	R\$ 47.115.175	13,04%	
Marketing	R\$ 21.074.957	5,83%	
Patrimônio	R\$ 11.459.312	3,17%	
RH	R\$ 2.330.652	0,65%	
Soluções	R\$ 3.583.749	0,99%	
Tecnologia	R\$ 2.272.493	0,63%	
Gestão Administrativa	R\$ 1.877.517	0,52%	
TOTAL GERAL	R\$ 361.331.030	100,00%	

Tabela - D.F da Contabilidade

5 ENDIVIDAMENTO (ANEXO C)

Conforme estipulado no parágrafo único do artigo 89 (pág.81), do nosso Estatuto Social, o limite de endividamento do Santos durante cada exercício não deve exceder 10% da receita orçada, a menos que esse endividamento seja adquirido para substituir financiamentos anteriores.

Para uma compreensão mais clara, o endividamento refere-se à variação de determinados itens ao longo do período circulante. Por exemplo, considere o passivo com fornecedores em 2022, que era de R\$ 2.743.000, e em 2023 aumentou para R\$ 3.589.000. Portanto, a diferença entre esses valores, ou seja, a variação foi de R\$ 846.000. É importante observar que essa variação não pode exceder 10% em relação à receita orçada para o mesmo período.

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

7



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Rúbricas	Valores	
Endividamento		
Fornecedores	R\$	846.000
Direitos de imagem	R\$	313.000
Empréstimos e financiamentos	-R\$	25.532.000
Títulos a pagar	-R\$	11.841.000
Credores diversos	-R\$	21.635.000
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	R\$	13.790.000
Outras contas a pagar	R\$	12.213.000
Total endividamento	-R\$	31.844.000
Receitas orçadas	R\$	437.688.000
Representatividade (orçadas)		-7,28%
Receitas realizadas	R\$	424.146.000
Representatividade (realizadas)		-7,51%

Tabela - D.F da Contabilidade

De acordo com o departamento de contabilidade do clube, uma representatividade negativa indica que não realizamos operações que comprometam o orçamento, em conformidade com as regras estatutárias.

6 ATAS DO COMITÊ DE GESTÃO

As Atas do Comitê de Gestão não foram entregues dentro dos prazos estatutários, registrando uma média de atraso de 18 dias ao longo do ano. Conforme nossa interpretação à luz do Estatuto Social, o artigo 63º (pág.59), parágrafo terceiro, não foi integralmente respeitado.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

8



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



7 PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS (ANEXO H)

As contingências trabalhistas, cíveis e tributárias diminuíram de **R\$ 95.678.000** em 2022 para **R\$ 54.542.000** em 2023, (pág. 36 da auditoria). Grande parte dessa diferença é atribuída à rubrica "**transferências e descontos - RCE**" (pág. 37 da auditoria).

As possíveis perdas, que não são registradas, são divulgadas tanto administrativa quanto judicialmente, totalizam R\$ 131.200.000 (pág. 37 da auditoria).

8 FUNDING (ANEXO M)

Foi celebrado contrato de mútuo com o Banco Safra, lastro bancário de membros do conselho gestor, com parecer favorável do Conselho Fiscal desde que seguidas quatro recomendações descritas no ofício 042/21 e aprovado pelo Conselho Deliberativo em 10/06/2021.

Em 31/12/2023, o montante total captado por meio de empréstimos, ou seja, a soma de todas as transações desde 2021, atingiu a marca dos R\$ 90.000.000, ficando um saldo em aberto de R\$ 59.475.060,56 parcelados até 2026.

GARANTIDOR	VALOR PRINCIPAL	À PAGAR
NÚMERO 1	R\$ 74.300.000,00	R\$ 52.526.399,69
NÚMERO 2	R\$ 5.000.000,00	R\$ 537.502,00
NÚMERO 3	R\$ 4.100.000,00	R\$ 4.351.602,69
NÚMERO 4	R\$ 3.600.000,00	R\$ 1.049.704,26
NÚMERO 5	R\$ 3.000.000,00	R\$ 1.009.851,92
TOTAL	R\$ 90.000.000,00	R\$ 59.475.060,56

Tabela – Plano de pagamentos do Financeiro

DS



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil

CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



9 OBRIGAÇÕES DO CLUBE (ANEXO J)

O clube viu suas obrigações trabalhistas aumentarem de **R\$ 14.862.000** em 31/12/2022 para **R\$ 20.228.000** em 31/12/2023. É relevante destacar que há valores pendentes relacionados às férias de dezembro de 2023, a serem pagos somente em 2024, totalizando **R\$ 5.615.000** (pág. 38 da auditoria).

Em 31/12/2023 o clube possuía certidões válidas do CRF (Certificado Regularidade Fiscal) FGTS e Certidão positiva com efeito de negativa de Tributos Federais (Portal da Transparência do Clube).

Clube aderiu ao programa (PROFUT) em 27 de novembro de 2015, dois processos de parcelamento referente ao INSS e a RFB foram consolidados e homologadas pelo órgão competente em 2021. O Clube ainda aguarda a homologação do PROFUT- PGFN da Receita Federal e PTOFUT - FGTS da Caixa Econômica Federal (pág. 38 da auditoria).

MUNDIAL
DE CLUBES1962
1963COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA
SULAMERICANA1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

10



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



É Competência do Conselho Fiscal, conforme o artigo 73 (pág. 69), item “VI” de nosso estatuto que diz: “sugerindo as medidas que devem ser tomadas, inclusive para que possa, em cada caso, exercer de forma plena a sua função fiscalizadora.

Sendo assim, apresentamos ao Egrégio Conselho Deliberativo itens que julgamos necessários, para que os nobres conselheiros tenham um retrato da gestão em várias áreas do clube no decorrer do ano de 2023, bem como nossas sugestões.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1966
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

DS



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10 OUTROS ASSUNTOS

10.1 FOLHA DE PAGAMENTO:

Após análise minuciosa e comparação dos números efetivados nos anos de 2021 e 2022, o clube teve um aumento expressivo nos gastos com a folha de pagamento, em 2023 comparado a 2022 tivemos um aumento de 24% (Anexo D). Observando os valores gastos com o departamento de futebol profissional (Anexo E), cujo representa a grande maioria da rubrica, tivemos um aumento de **36%** (considerando salários com encargos + direto de imagem) fazendo o mesmo comparativo. Vale ressaltar que a quantidade de profissionais é praticamente a mesma (Anexo E).

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)						
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO		
Janeiro	R\$ 7.622.518	R\$ 6.516.057	R\$ 9.550.142	47%		
Fevereiro	R\$ 6.137.838	R\$ 6.496.926	R\$ 7.487.007	15%		
Março	R\$ 7.826.227	R\$ 8.176.776	R\$ 9.261.914	13%		
Abril	R\$ 7.360.560	R\$ 8.068.737	R\$ 7.861.420	-3%		
Mai	R\$ 7.063.885	R\$ 7.994.676	R\$ 8.538.123	7%		
Junho	R\$ 8.078.894	R\$ 7.474.835	R\$ 9.065.886	21%		
Julho	R\$ 6.567.035	R\$ 6.405.479	R\$ 9.227.338	44%		
Agosto	R\$ 6.953.976	R\$ 7.443.085	R\$ 10.002.107	34%		
Setembro	R\$ 7.709.572	R\$ 7.150.259	R\$ 11.842.542	66%		
Outubro	R\$ 8.266.996	R\$ 7.302.946	R\$ 12.682.670	74%		
Novembro	R\$ 6.342.317	-R\$ 1.142.764	R\$ 13.667.399	-1296%		
Dezembro	R\$ 6.695.232	R\$ 13.612.357	R\$ 7.179.348	-47%		
Média	R\$ 7.218.754	R\$ 7.124.947	R\$ 9.697.158	36%		
Total	R\$ 86.625.050	R\$ 85.499.370	R\$ 116.365.894	36%		

Tabela – DF da Contabilidade

DS

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPIA MUNDIAL
1969

RECOPIA SUL AMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10.2 MARKETING:

Em relação ao número de sócios e à quantidade de escolinhas ativas, observamos poucas variações em comparação com os números registrados em 2022:

REALIZADO - LICENCIAMENTO					
2020	2021	2022	DIFERENÇA	%	
R\$ 1.884.249	R\$ 2.935.662	R\$ 3.435.718	R\$ 500.056	17,03	

REALIZADO - PATROCÍNIO					
2020	2021	2022	DIFERENÇA	%	
R\$ 19.735.831	R\$ 39.252.317	R\$ 57.598.050	R\$ 18.345.732	46,74	

Tabela – DF da Contabilidade

Entretanto, é importante ressaltar que as receitas contábeis provenientes do setor de marketing apresentaram uma queda significativa, chegando a 36,56%:

RUBRICA	RECEITAS - MARKETING				
	2021	2022	DIFERENÇA	%	
Licenciamento	R\$ 2.935.662	R\$ 3.435.718	R\$ 500.056	17,03	
Patrocínio	R\$ 4.918.774	R\$ 5.331.314	R\$ 412.540	8,39	
Sócios	R\$ 12.511.940	R\$ 18.223.989	R\$ 5.712.049	45,65	
Cadeiras / Camarotes	R\$ 209.414	R\$ 159.005	-R\$ 50.409	-24,07	
Franquias	R\$ 272.817	R\$ 712.941	R\$ 440.124	161,33	
Brindes	R\$ 383.641	R\$ 28.065	-R\$ 355.576	-92,68	
Outras Receitas (Aluguéis/Eventos)	R\$ 2.945.377	R\$ 24.471.515	R\$ 21.526.138	730,84	
Total Geral	R\$ 24.178.625	R\$ 53.609.014	R\$ 29.430.389	121,72	

Tabela – DF da Contabilidade

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

13



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10.3 IPTU:

De início, é importante destacar que, no Município de Santos, os clubes esportivos que atenderem alguns requisitos determinados em Lei nº 3750/71, especialmente nos artigos 11 a 14, tem isenção no pagamento do IPTU.

O Santos FC cumpre os requisitos, e tem acesso a tal isenção, para tanto, deve solicitar anualmente junto a Prefeitura através de processo administrativo.

Com relação ao IPTU de 2022, é importante destacar que a diretoria **perdeu o prazo** de entrada ao processo solicitando a isenção do IPTU, tendo que arcar com o pagamento. Após a perda do prazo, fizeram o pedido judicial desta isenção, cujo pedido liminar foi negado. No entanto, foi concedida a possibilidade de depositar o valor do IPTU como garantia para suspender a cobrança enquanto o processo estava em tramitação.

Devido a perda de prazo supracitada do IPTU de 2022, a isenção para de 2023 foi indeferida. A solução encontrada foi através de acordo parcelar o débito de 2022 no valor contábil total de R\$ 239.949,59, a fim de reverter o indeferimento para o ano de 2023. O resultado positivo foi a concessão da isenção para os anos de 2023 e 2024.

Denota-se assim, por desídia administrativa, prejuízo aos cofres do Clube, o que deve ser matéria de apuração pela Comissão de Inquérito e Sindicância.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS
15

Handwritten signature in blue ink.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

14

Handwritten signature in blue ink.



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10.4 KRASNODAR:

No dia 27/02/2024, o Santos recebeu uma notificação para pagar aproximadamente R\$ 20.000.000 ao Krasnodar em decorrência da contratação do jogador Cueva, como consequência desse ocorrido, infelizmente o clube foi sancionado com o Transferban, entrando em vigor em 26/03/2024.

Breve exposição dos fatos:

A) Na ata da reunião do Comitê de Gestão de nº 25 realizada em 11/06/2021 e registrada em 13/07/2021, consta no item 5 o acordo com o Krasnodar, conforme detalhado abaixo na íntegra:

*“Walter Schalka apresentou aos demais membros do CG as condições propostas para um acordo com o Krasnodar sobre a transferência do meia Cueva. O clube russo não recebeu nenhuma parcela do valor acordado anteriormente e o caso ameaça o Santos de sofrer um novo Transfer Ban. O parcelamento dos US\$ 6,5 milhões, sem qualquer cobrança de multa ou juros, começará a ser pago em julho de 2021 e estará quitado até dezembro de 2023. Caso o Santos receba alguma compensação do Pachuca, clube mexicano contra o qual temos um processo em andamento na Fifa pelo mesmo atleta, o valor deverá ser transferido ao Krasnodar para acelerar o pagamento da dívida. A proposta foi então colocada em votação.” **Todos os 6 membros votaram a favor do item.***

B) No dia 14/03/2023 o Santos recebeu aproximadamente R\$ 24.000.000 do clube Pachuca.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

15



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



C) Em 25/07/23, ocorreu uma reunião extraordinária no Conselho Fiscal, convocada por meio do ofício de número 09/23, com o objetivo de permitir a participação do ex-presidente. Esta reunião está devidamente documentada no relatório do segundo trimestre de 2023, na página 40, sob o assunto de número 01, "Como serão aplicados os recursos obtidos pela venda de atletas nesta janela de negociação, a fim de que se evite a catástrofe de sermos rebaixados no campeonato brasileiro de futebol." Resposta na íntegra do Ex-presidente Andres Rueda:

*"Nosso objetivo com os recursos da **venda do atleta Ângelo** é ir zerando as dívidas aos poucos. Temos clubes, empresas e jogadores para pagar: Doyen, **Krasnodar**, analisaremos a dívida do Rollo (tenho que ver como estará o caixa em dezembro), **Milionários**, Vasco, Rodrigo Fernández entre outros. João Paulo e Marcos Leonardo não tem mercado (propostas). Contrataremos apenas se conseguirmos receitas com vendas de atletas nessa janela de transferência."*

A cronologia dos fatos serve para observarmos que, o Clube mesmo tendo recebido a quantia do clube Pachuca, referente ao atleta, a dívida com o Krasnodar não foi quitada, conforme compromisso formal relatado acima, acarretando o TransferBan para o clube.

Pelo exposto acima, o descumprimento por parte da antiga gestão de compromissos formais, firmados em ata de reunião do Comitê de Gestão e ainda confirmado em ata com o Conselho Fiscal, deve ser objeto de apuração pelos órgãos de controle social (artigo 26 da Lei 13.155/2015). Assim, solicitamos encaminhamento à Comissão de Inquérito e Sindicância.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

16



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2013

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023

**10.5 ASSINATURA DO MOU JUNTO A WTORRE (NOVA ARENA):**

Foi assinado junto a empresa WTORRE, também no final da gestão, em 27 de setembro de 2023, um memorial de entendimentos a fim de firmar um compromisso com a construção da nossa nova arena.

Duas cláusulas em especial devem ser objeto de alerta e apuração neste parecer, pois tem potencial lesivo ao Clube, senão vejamos:

Cláusula 4, as partes concordam em não negociar ou celebrar contratos com terceiros relacionados ao negócio, implantação e operação do empreendimento por um período de dois anos a partir da assinatura deste Memorando de Entendimento (MOU), com a possibilidade de prorrogação ao formalizar os documentos definitivos.

A cláusula acima impede, por 2 (dois) anos, que o Clube tenha tratativas sobre o assunto com quaisquer outra empresa, bloqueando assim a livre concorrência e busca de melhores oportunidades e condições ao negócio.

A cláusula prematuramente acordada, incluída em memorando de intenções, tem o potencial de gerar prejuízos ao Clube, devendo ser objeto de apuração.

Outra cláusula prejudicial ao Clube, COM POTENCIAL LESIVO AS CONTAS, trata-se do item 6.2, que diz: *Qualquer das partes pode rescindir este acordo sem motivo, desde que notifique as outras partes com pelo menos 30 dias de antecedência por escrito. Se a rescisão partir do clube, este deverá indenizar a WTORRE com o **equivalente a 4 vezes o valor dos reembolsos previstos no item 7**. Se a rescisão partir da WTORRE, ela perderá o direito de exclusividade e aos reembolsos mencionados.*

No item 7.1, a WTORRE será responsável por custos específicos relacionados ao projeto do empreendimento, mas o clube reembolsará

MUNDIAL
DE CLUBES1962
1963COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1959

RECOPA
SUL AMERICANA1960
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2013

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

17

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



esses custos caso o empreendimento não se concretize. conforme ANEXO VII os custos de reembolso são de R\$ 1.894.716,99.

A cláusula acima é desproporcional ao tratar da eventual rescisão unilateral do documento. Se o Santos SF rescindir, terá que pagar aproximadamente R\$ 7.500.000, quando o contrato menciona o pagamento em 4 vezes os valores estipulados no anexo 7. No entanto, se a rescisão imotivada partir da W Torre, apenas não receberá os custos do item 07 eventualmente gastos.

As cláusulas acima, além de serem desproporcionais e potencialmente lesivas ao Clube, foram celebradas pela gestão há três meses de seu fim, ou seja, obrigando e onerando a gestão vindoura.

Pelo acima exposto e por ser obrigação deste CF levar ao conhecimento do plenário, (artigo 73º, pág. 69, inciso X do Estatuto Social) atos que importem risco de redução patrimonial e irregularidades administrativas, entendemos que os atos acima narrados devem ser submetidos a CIS para apuração.

MUNDIAL
DE CLUBES1962
1963COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA
SULAMERICANA1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

18



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10.6 PROPRIEDADES COMERCIAIS NO CAMPEONATO BRASILEIRO (ANEXO K):

Conforme destacado na conclusão do relatório do Conselho Fiscal referente ao terceiro trimestre de 2023, página 23, é importante ressaltar que o contrato firmado com a empresa BRAX para a exploração da propaganda estática no estádio, deveria ter sido deixado a critério da atual gestão. No entanto, este contrato foi firmado de forma questionável.

Conforme já apontado no relatório do terceiro trimestre de 2023 do Conselho Fiscal: *"O resultado contábil, SUPERÁVIT de R\$ 48.532.246, foi obtido às custas das vendas dos atletas Ângelo, Deivid Washington e o contrato de exploração da propaganda estática no estádio feito com a BRAX, apesar de ser um ato legal de gestão, deveria ser deixado a critério da próxima administração."*

O clube possui contrato vigente com a empresa BRAX até dezembro de 2024. No entanto, em setembro de 2023, a gestão se antecipou, sem justificativa, pelo menos perante o Egrégio Conselho e este Conselho Fiscal, ao fechar um novo contrato com a BRAX com início de vigência para o ano de 2025.

A antecipação da negociação para um contrato com início apenas em 2025 se agrava com o recebimento antecipado do valor de R\$ 25.000.000, correspondente a 25,44% do contrato total.

Embora o contrato entre as partes nomeie essa antecipação como arras ou sinal de pagamento para garantia do negócio, tal argumento não se sustenta diante da proporção do pagamento correspondente a 25,44% do principal. Flagrante antecipação e não arras, sinal de pagamento.



MUNDIAL DE CLUBES

1962

1963

1963

1963

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

2011

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil

CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | [f](#) [t](#) [v](#) [w](#) [i](#) [h](#) [i](#) [n](#) /santosfc

19

COPA DO BRASIL

2010

2010

2010

2010

2010

2010

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



A antecipação é um ato de flagrante violação ao artigo 91, pág.82 do Estatuto Social que diz:

Artigo 91- O Comitê de Gestão não poderá antecipar, nem comprometer a receitas ordinárias ou extraordinárias do SANTOS, por período superior ao do seu mandato, em benefício de sua gestão, nem comprar, vender ou emprestar qualquer direito federativo de atleta profissional nos últimos três meses de seu mandato, sem prévia autorização do Conselho deliberativo, mediante parecer favorável do Conselho Fiscal, sendo ineficaz o ato em contrário.

O comprometimento das receitas de período fora de seu mandato é ilegal perante o Estatuto, e tal conduta deve ser objeto de apuração pela Comissão de Inquérito e Sindicância.



MUNDIAL DE CLUBES
1982
1983



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL
1969



RECOPA SULAMERICANA
1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1966
2002
2004



COPA DO BRASIL
2010

DS
15

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

20



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



10.7 ANTECIPAÇÃO DO CAMPEONATO PAULISTA 2024 (ANEXO K):

No mês de novembro mediante autorização do Egrégio Conselho Deliberativo, com base no artigo 91 pág.82 do Estatuto Social, foi antecipado o valor de R\$ 28.800.000, aproximadamente 95% das verbas do Campeonato Paulista do ano subsequente. Verba esta, que segundo a diretoria, seria a solução do fluxo de caixa, conseguindo cumprir com as obrigações até o final do ano.

Após a devida aprovação pelo plenário do egrégio Conselho, o Conselho Fiscal à época requereu via ofício nº 12/23 que fosse criada uma conta corrente para este recurso e que o executivo se compromettesse usar a verba apenas para salários e encargos.

Analisando o extrato do recurso enviado pelo departamento financeiro do clube, constatamos que toda a verba foi usada para o destino combinado. **Conforme ofício 12.23 do Conselho Fiscal:**

“Não temos a nos opor estatutariamente, porém algumas regras são imprescindíveis e deverão ser seguidas para o uso do recurso oriundo desta antecipação:

1. *Abertura de uma conta corrente específica para este recurso.*
2. *Os valores só poderão ser usados única e exclusivamente para:*
 - 2.1 *Pagamento da folha salarial e dos direitos de imagem.*
 - 2.2 *Pagamento dos impostos da folha de pagamento dos atletas profissionais.*
 - 2.3 *Pagamento do fundo de garantia dos atletas profissionais.*
3. *A administração não poderá deixar o pagamento dos impostos da folha e fundo de garantia dos atletas profissionais em atraso até a data de 31/12/2023.*

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

21

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



4. Os valores de impostos e de FGTS dos atletas profissionais deverão estar provisionados nesta conta para o pagamento destes encargos a vencerem em janeiro de 2024.”

Conforme Anexo J, foi constatado que o pagamento referente às férias de dezembro de 2023 e de Imposto de Renda de novembro e dezembro de 2023 de alguns funcionários não foram efetuados.

Assim, nota-se o descumprimento da autorização do Egrégio Conselho Deliberativo, e tal fato deve ser apurado pela Comissão de Inquérito e Sindicância.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1989



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023

**10.8 COMPROMETIMENTO DAS RECEITAS:**

O Clube aderiu o PROFUT em 27 de novembro de 2015, tendo protocolado em cada órgão o pedido de parcelamento de débitos tributários ou não tributários, cujos fatos geradores tenham ocorrido até 31 de julho de 2015, constituídos ou não, inscritos ou não, como dívida ativa, mesmo que em fase de execução fiscal ajuizada. Aderente ao Profut, o clube está submetido as normas da lei 13.155/2015, que diz:

“Esta Lei de Responsabilidade Fiscal do Esporte - LRFE estabelece princípios e práticas de responsabilidade fiscal e financeira e de gestão transparente e democrática para entidades desportivas profissionais de futebol, cria o Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro e dispõe sobre a gestão temerária no âmbito das referidas entidades.”

Conforme CAPÍTULO III, da gestão temerária nas entidades desportivas profissionais de futebol, Artigo 25º:

“Consideram-se atos de gestão irregular ou temerária praticados pelo dirigente aqueles que revelem desvio de finalidade na direção da entidade ou que gerem risco excessivo e irresponsável para seu patrimônio, tais como:

V - Antecipar ou comprometer receitas referentes a períodos posteriores ao término da gestão ou do mandato, salvo:

a) o percentual de até 30% (trinta por cento) das receitas referentes ao primeiro ano do mandato subsequente; ou

b) em substituição a passivos onerosos, desde que implique redução do nível de endividamento”

O Estatuto Social do SFC, no Artigo 91 parágrafo único, pág.82 diz: *“Enquanto o SANTOS estiver aderente ao programa de parcelamento fiscal previsto na Lei nº 13.155/15, mesmo que exista autorização do*

MUNDIAL
DE CLUBES1962
1963COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA
SUL-AMERICANA1968
2012CAMPEONATO
BRASILEIRO1961
1962
1963
1964
1955
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil

CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

23



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Conselho Deliberativo e parecer favorável do Conselho Fiscal, na forma do caput, ainda assim o Comitê de Gestão não poderá antecipar ou **comprometer receitas** referentes a **períodos posteriores** ao **término da sua gestão ou de seu mandato**, salvo: a) o percentual de até 30% (trinta por cento) das receitas referentes ao primeiro ano do mandato subsequente; e b) em substituição a passivos onerosos, desde que implique redução no nível de endividamento do SANTOS.”

A lei acima busca proteger os Clubes de gestões que não cumpram o dever básico da proteção fiscal, contábil e patrimonial dos Clubes aderentes ao programa.

A proposta orçamentária de 2024 aprovada pelo Conselho Deliberativo totaliza um montante de receitas em **R\$ 394.086.925**.

Como acima exposto, a gestão sob análise antecipou ilegalmente (descumpriu os requisitos imposto pelo Conselho) verbas do Campeonato Paulista e antecipou o recebimento de contrato com vigência somente em 2025.

Como não bastasse o já citado acima, e descrito em tópicos específicos, ao longo de 2023 celebrou contratos, em especial de 17 jogadores, entre renovações, prorrogações, aquisições e empréstimos que comprometem as receitas, sozinhos em mais de 30% para o ano de 2024 da atual gestão. Como observamos na tabela abaixo:

DS



MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963



COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA
SUL-AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

24



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



RUBRICAS	GASTOS EM 2024	COMPROMETIMENTO
AQUISIÇÃO	R\$ 33.502.500	8,50%
SALÁRIO	R\$ 59.958.000	15,21%
IMAGEM	R\$ 15.440.313	3,92%
LUVAS	R\$ 6.311.278	1,60%
INTERMEDIÇÃO	R\$ 3.297.969	0,84%
SEM ENCARGOS	R\$ 118.510.059	30,07%
*COM ENCARGOS	R\$ 141.174.183	35,82%

*Aumentando os salários em 37,80%

Tabela – Levantamento contratual

O aumento da folha salarial sem planejamento e critério, somado aos narrados nos itens anteriores COMPROMETEM EM MAIS DE 30% AS RECEITAS DE 2024, gerando resultado negativo ao planejamento financeiro do clube.

O comprometimento das receitas já era problema destacado nos relatórios anteriores do Conselho Fiscal. Por exemplo, podemos observar essa questão na página 43 do relatório do segundo trimestre de 2023, primeiro e terceiro parágrafos:

“...Um segundo ponto é a alteração na política de contratações. O modelo adotado por essa gestão desde 2021 foi a contratação de um número alto de atletas, alguns de capacidade duvidosa...”

“...Estamos com o valor de folha de pagamento comprometida para o próximo ano, os superávits obtidos em 2021 e 2022 e possivelmente o que será obtido em 2023 foi decorrente da venda, queima de estoque de nossas promessas...”

Conclui-se que o comprometimento de receitas citado na lei 13-155/2015, pode-se entender também como aumento dos gastos para o exercício seguinte, que causa desequilíbrio, resultado negativo e corrói as receitas.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000
CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

25

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



O espírito do legislador deve ser interpretado de maneira sistemática com a lei e o ordenamento, e a lei e o artigo citado visa em especial a manutenção do equilíbrio financeira e isso deve ser levado em conta na interpretação da norma.

Sob nossa lupa a gestão infringiu o artigo Artigo 25, inciso V, letra a, caracterizando-se como GESTÃO TEMERÁRIA.

Também observamos que esta ação está em desacordo com o Artigo 68, página 65, inciso V do nosso Estatuto Social.

Com base no exposto acima, diante da configuração de gestão temerária, tais comprometimentos de orçamento devem ser objeto de apuração pelos órgãos de controle social (artigo 26 da Lei 13.155/2015). Assim, solicitamos encaminhamento à Comissão de Inquérito e Sindicância.



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Diante do exposto, embasados pelos números apresentados no Parecer da auditoria independente **RSM BRASIL AUDITORES INDEPENDENTE LTDA** e pelos Demonstrativos Contábeis e Financeiros, por nós analisados, com base no Estatuto Social, artigo 73 Competência do Conselho Fiscal e artigo 93 Exercício Social e Demonstrações Financeiras, de forma **UNANIME** de seus membros ativos, conforme o artigo 74 do nosso Estatuto Social, este Conselho Fiscal entende que o relatado nos itens acima e anexos, ao nosso ver, **IMPEDEM** a aprovação das contas que compõe o Balanço Patrimonial, encerrado em 31 de dezembro de 2023, e **RECOMENDA** voto pela **REPROVAÇÃO**, aos ilustres membros do **Egrégio Conselho Deliberativo do "SANTOS FUTEBOL CLUBE"**. Requeremos, o encaminhamento, via Mesa, para a Comissão de Inquérito e Sindicância do Conselho Deliberativo para verificação e que sejam tomadas as providências que se façam necessária.

Santos, 31 de março de 2023.

DocuSigned by:

57D09555C665432...

EDMON ATIK FILHO
Presidente

BRUNO PERES LOPES
Relator

ANDREI SILVA
Membro

FABIO FIGUEIREDO LOPEZ
Membro

JOSÉ ELY MIRANDA JÚNIOR
Membro

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

27

MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2001

RECOPA MUNDIAL

1963

RECOPA
SULAMERICANA

1969
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1974
1975
1986
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO A - ORÇADO x REALIZADO

RECEITAS: No Artigo 85 (pág. 78) do nosso Estatuto Social, são definidas as receitas como todas as entradas de benefícios econômicos no Santos, abrangendo diversas rubricas contábeis:

RÚBRICA	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO %	VARIAÇÃO R\$
Receitas ordinárias				
Receitas de Jogos	R\$ 12.738.955	R\$ 9.694.087	31,41%	R\$ 3.044.868
Premiações Campeonatos	R\$ 12.955.955	R\$ 30.741.341	-57,85%	-R\$ 17.785.386
Televisão e Publicidade Estática e PPV	R\$ 102.642.825	R\$ 101.154.454	1,47%	R\$ 1.488.371
Licenciamento	R\$ 4.921.237	R\$ 5.134.057	-4,15%	-R\$ 212.820
Patrocínio	R\$ 66.655.172	R\$ 66.869.653	-0,32%	-R\$ 214.481
Sócios	R\$ 16.517.627	R\$ 13.503.536	22,32%	R\$ 3.014.092
Cadeiras / Camarotes	R\$ 807.664	R\$ 1.295.802	-37,67%	-R\$ 488.138
Memorial das Conquistas	R\$ 2.148.624	R\$ 2.063.915	4,10%	R\$ 84.710
Franquias	R\$ 735.159	R\$ 732.549	0,36%	R\$ 2.611
Outras Receitas (Aluguéis/Eventos)	R\$ 30.809.844	R\$ 35.274.950	-12,66%	-R\$ 4.465.106
Sub total de Receitas Recorrentes	R\$ 250.933.063	R\$ 266.464.344	-5,83%	-R\$ 15.531.281
Receitas Extraordinárias				
Rec. Vda Direitos Federativos e Empréstimos	R\$ 173.483.217	R\$ 171.224.187	1,32%	R\$ 2.259.031
Total Geral das receitas	R\$ 424.416.280	R\$ 437.688.531	-3,03%	-R\$ 13.272.251

Tabela - D.F da Contabilidade e página 08 da Auditoria independente.

CUSTOS: No Artigo 86 (pág. 79) do nosso Estatuto Social, são definidos os custos como todos os valores gastos com bens e serviços, direta ou indiretamente, relacionados com o futebol do Santos:

RÚBRICA	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO %	VARIAÇÃO R\$
Custos recorrentes				
Remun.CLT e Encargos ,Benef Soc.	R\$ 138.143.195	R\$ 137.165.920	0,71%	R\$ 977.275
Direito de Imagem	R\$ 34.075.613	R\$ 31.273.512	8,96%	R\$ 2.802.101
Gratificações	R\$ 5.588.083	R\$ 4.466.057	25,12%	R\$ 1.122.027
Despesas com jogos Atletas e Apoio	R\$ 20.899.976	R\$ 18.043.964	15,83%	R\$ 2.856.012
Tarifas Públicas	R\$ 2.296.728	R\$ 2.305.981	-0,40%	-R\$ 9.254
Taxas de Registro (FPF/CBF/FAAP)	R\$ 473.713	R\$ 646.573	-26,73%	-R\$ 172.860
Material Esportivo	R\$ 1.087.611	R\$ 1.241.200	-12,37%	-R\$ 153.589
Refeitorio	R\$ 3.939.370	R\$ 4.278.365	-7,92%	-R\$ 338.994
Viagens	R\$ 1.200.447	R\$ 1.395.178	-13,96%	-R\$ 194.731
Manutenções/ Campo Estádio	R\$ 264.765	R\$ 168.245	57,37%	R\$ 96.521
Serviços de Terceiros	R\$ 2.791.072	R\$ 2.490.773	12,06%	R\$ 300.299
Direito de Arena/ INSS TV PUBLIC /FENAPA	R\$ 11.312.905	R\$ 11.442.317	-1,13%	-R\$ 129.412
Outras Despesas diversas	R\$ 9.186.331	R\$ 9.574.146	-4,05%	-R\$ 387.815
Total dos Custos recorrentes	R\$ 231.259.807	R\$ 224.492.229	3,01%	R\$ 6.767.578
Custos extraordinários				
Reclamações Trabalhistas/Rescisões	R\$ 5.303.008	R\$ 3.979.148	0,00%	R\$ 1.323.861
Desp aquis.Direitos Federativos/Emprest/Co	R\$ 24.832.585	R\$ 27.054.294	-8,21%	-R\$ 2.221.709
Total dos Custos extraordinários	R\$ 30.135.593	R\$ 31.033.442	-2,89%	-R\$ 897.848
Total Geral dos custos	R\$ 261.395.401	R\$ 255.525.671	2,30%	R\$ 5.869.730

Tabela - D.F da Contabilidade e página 08 da Auditoria independente.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

28

MUNDIAL DE CLUBES

1967
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1966
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



DESPESAS ADMINISTRATIVAS: No Artigo 87 (pág. 80) do nosso Estatuto Social, são definidas despesas como todos os valores gastos com bens e serviços relativos à manutenção da atividade social e profissional do Santos:

RÚBRICA	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO %	VARIAÇÃO R\$
Despesas Administrativas				
Remun. CLT e Encargos, Benef. Soc.	R\$ 16.540.148	R\$ 15.874.972	4,19%	R\$ 665.176
Rescisões e Reclam. Trabalhistas	R\$ 18.150	R\$ 9.203	0,00%	R\$ 8.947
Impostos e Taxas	R\$ 9.450.946	R\$ 4.936.680	91,44%	R\$ 4.514.266
Serviços de 3ºs	R\$ 14.606.927	R\$ 15.190.642	-3,84%	-R\$ 583.715
Telefonia	R\$ 46.135	R\$ 43.583	5,86%	R\$ 2.553
Viagens e Estádias	R\$ 887.344	R\$ 873.099	1,63%	R\$ 14.245
Publicidade e Propaganda	R\$ 1.021.509	R\$ 1.066.611	-4,23%	-R\$ 45.102
Outras Despesas	R\$ 57.364.471	R\$ 53.898.149	6,43%	R\$ 3.466.322
Total das Despesas Administrativas	R\$ 99.935.630	R\$ 91.892.939	8,75%	R\$ 8.042.691

Tabela - D.F da Contabilidade e página 08 da Auditoria independente.

RESULTADO DO EXERCÍCIO: A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é um documento contábil que resume as receitas, custos e despesas de uma empresa durante um determinado período de tempo:

RÚBRICA	REALIZADO	ORÇADO	VARIAÇÃO %	VARIAÇÃO R\$
Receitas				
Ordinárias	R\$ 250.933.063	R\$ 266.464.344	-5,83%	-R\$ 15.531.281
Extraordinárias	R\$ 173.483.217	R\$ 171.224.187	1,32%	R\$ 2.259.031
Total das receitas	R\$ 424.416.280	R\$ 437.688.531	-3,03%	-R\$ 13.272.251
Custos				
Ordinárias	R\$ 231.259.807	R\$ 224.492.229	3,01%	R\$ 6.767.578
Extraordinárias	R\$ 30.135.593	R\$ 31.033.442	-2,89%	-R\$ 897.848
Total dos custos	R\$ 261.395.401	R\$ 255.525.671	2,30%	R\$ 5.869.730
Despesas				
Administrativas	R\$ 99.935.630	R\$ 91.892.939	8,75%	R\$ 8.042.691
Financeiras	R\$ 4.085.272	R\$ 2.466.623	65,62%	R\$ 1.618.649
Provisão/Reversão contingências	R\$ 20.887.147	R\$ 26.767.530	-21,96%	-R\$ 5.880.382
Contábeis	R\$ 49.276.557	R\$ 49.703.843	-0,86%	-R\$ 427.286
Reverão custo atletas em formação	-R\$ 12.196.664	-R\$ 12.483.853	-2,30%	R\$ 287.189
Total das despesas	R\$ 161.987.942	R\$ 158.347.082	2,29%	R\$ 3.640.861
Resultado do Exercício de 2023	R\$ 1.032.937	R\$ 23.815.778	-95,66%	-R\$ 22.782.841

Tabela - D.F da Contabilidade e página 08 da Auditoria independente.

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1960

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

29



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO B – LIMITES ESTATUTÁRIOS

De acordo com o artigo 84º (pág.76) do nosso Estatuto Social, são estabelecidos os limites mínimos e máximos a serem considerados na elaboração dos orçamentos e no encerramento do exercício, conforme detalhado abaixo:

CUSTOS E DESPESAS DEZEMBRO/2023 - LIMITES ESTATUTÁRIOS			
DIVISÃO	REALIZADO	UTILIZADO	ANÁLISE DOS LIMITES ESTATUTÁRIOS CONSIDERANDO OS VALORES REALIZADOS
Comitê de Gestão	R\$ 2.071.763	0,57%	
Comunicação	R\$ 2.182.990	0,60%	
Conselho	R\$ 711.157	0,20%	Não pode ser inferior a 0,5% do total gasto
Esportes Amadores	R\$ 1.288.907	0,36%	Não pode ser inferior a 1% do total gasto
Futebol Feminino	R\$ 10.262.862	2,84%	
Futebol de Base	R\$ 32.865.858	9,10%	Não pode ser inferior a 10% dos gastos do futebol
Futebol Profissional	R\$ 210.858.957	58,36%	Não pode exceder a 76,5% (considerando os 85% (-) 10% para a base = 8,5% o que corresponde de 76,5%)
Financeiro	R\$ 11.374.680	3,15%	
Jurídico	R\$ 47.115.175	13,04%	
Marketing	R\$ 21.074.957	5,83%	
Patrimônio	R\$ 11.459.312	3,17%	
RH	R\$ 2.330.652	0,65%	
Soluções	R\$ 3.583.749	0,99%	
Tecnologia	R\$ 2.272.493	0,63%	
Gestão Administrativa	R\$ 1.877.517	0,52%	
TOTAL GERAL	R\$ 361.331.030	100,00%	

Tabela - D.F da Contabilidade, Limite Estatutário.

CUSTO FUTEBOL DE BASE	
Custo futebol profissional	R\$ 210.858.957
Custo negociação dos atletas do futebol profissional	-R\$ 21.021.810
Base para cálculo (% limite estatutário) futebol de base	R\$ 189.837.147
Custo da Base	R\$ 32.865.858
Referente aos gastos da Base em relação ao Fut Prof.	17,31%

Tabela - D.F da Contabilidade, Limite Estatutário.

DS

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO C – ENDIVIDAMENTO

Conforme estipulado no parágrafo único do artigo 89 (pág. 80), do nosso Estatuto Social, o limite de endividamento do Santos durante cada exercício social não deve exceder 10% da receita orçada, a menos que esse endividamento seja adquirido para substituir financiamentos anteriores.

De acordo com o departamento de contabilidade do clube, uma representatividade negativa indica que não realizamos operações que comprometam o orçamento, em conformidade com as regras estatutárias.

Rúbricas	Valores	
Endividamento		
Fornecedores	R\$	846.000
Direitos de imagem	R\$	313.000
Empréstimos e financiamentos	-R\$	25.532.000
Títulos a pagar	-R\$	11.841.000
Credores diversos	-R\$	21.635.000
Obrigações Trab, Sociais e Fiscais	R\$	13.790.000
Outras contas a pagar	R\$	12.213.000
Total endividamento	-R\$	31.844.000
Receitas orçadas	R\$	437.688.000
Representatividade (orçadas)		-7,28%
Receitas realizadas	R\$	424.146.000
Representatividade (realizadas)		-7,51%

Tabela - D.F da Contabilidade, Endividamento.

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO D – FOLHA DE PAGAMENTO DO CLUBE

SALÁRIO BASE (SEM ENCARGOS E BENEFÍCIOS)					
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO	
Janeiro	R\$ 7.515.561	R\$ 8.346.813	R\$ 9.139.926	10%	
Fevereiro	R\$ 6.883.322	R\$ 7.903.979	R\$ 8.689.599	10%	
Março	R\$ 7.464.820	R\$ 7.897.800	R\$ 8.802.217	11%	
Abril	R\$ 6.575.470	R\$ 8.336.548	R\$ 9.067.238	9%	
Mai	R\$ 7.773.009	R\$ 8.343.393	R\$ 9.328.025	12%	
Junho	R\$ 8.067.618	R\$ 8.382.300	R\$ 9.761.157	16%	
Julho	R\$ 7.863.246	R\$ 8.362.555	R\$ 10.539.651	26%	
Agosto	R\$ 8.138.450	R\$ 7.876.103	R\$ 11.616.787	47%	
Setembro	R\$ 8.058.792	R\$ 7.880.341	R\$ 11.854.753	50%	
Outubro	R\$ 8.292.789	R\$ 7.687.774	R\$ 11.292.167	47%	
Novembro	R\$ 8.163.152	R\$ 8.132.467	R\$ 11.312.369	39%	
Dezembro	R\$ 7.589.382	R\$ 9.792.890	R\$ 11.319.991	16%	
Média	R\$ 7.698.801	R\$ 8.245.247	R\$ 10.226.990	24%	
Total	R\$ 92.385.611	R\$ 98.942.964	R\$ 122.723.879		

Tabela – Folhas de pagamento 2021 a 2023, Recursos Humanos.

SALÁRIO COM ENCARGOS (CUSTOS E DESPESAS)					
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO	
Janeiro	R\$ 10.886.585	R\$ 10.045.049	R\$ 12.395.420	23%	
Fevereiro	R\$ 9.196.923	R\$ 10.427.395	R\$ 10.840.803	4%	
Março	R\$ 11.200.123	R\$ 9.595.276	R\$ 11.556.142	20%	
Abril	R\$ 9.559.848	R\$ 11.542.794	R\$ 12.035.404	4%	
Mai	R\$ 10.213.427	R\$ 11.379.660	R\$ 12.383.762	9%	
Junho	R\$ 11.104.862	R\$ 10.784.996	R\$ 13.054.715	21%	
Julho	R\$ 10.666.070	R\$ 10.376.664	R\$ 12.744.300	23%	
Agosto	R\$ 11.194.444	R\$ 11.307.248	R\$ 13.592.745	20%	
Setembro	R\$ 11.734.024	R\$ 10.466.989	R\$ 15.081.973	44%	
Outubro	R\$ 12.002.284	R\$ 10.244.808	R\$ 15.768.281	54%	
Novembro	R\$ 10.433.901	-R\$ 4.462.660	R\$ 15.407.938	-445%	
Dezembro	R\$ 10.712.288	R\$ 22.818.953	R\$ 9.821.858	-57%	
Média	R\$ 10.742.065	R\$ 10.377.264	R\$ 12.890.278	24%	
Total	R\$ 128.904.779	R\$ 124.527.172	R\$ 154.683.342		

Tabela - D.F da Contabilidade, Consolidado.

Em termos gerais, o salário base dos funcionários registrados aumentou em 24% em comparação com 2022, enquanto os encargos associados também aumentaram na mesma proporção.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1973



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1969
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANOS	QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS												Média
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Anual
2016	431	435	447	452	449	469	474	468	470	464	461	462	457
2017	438	458	476	452	484	462	455	466	471	476	475	465	465
2018	387	413	404	408	430	461	459	463	462	453	437	373	429
2019	393	408	427	423	433	415	436	436	436	419	440	408	423
2020	408	408	410	457	453	458	489	485	490	511	510	442	460
2021	427	425	421	421	476	483	491	491	499	528	498	494	471
2022	480	486	485	488	488	484	473	486	481	492	497	474	485
2023	481	490	507	507	504	509	509	515	503	520	521	492	505

ANOS	PROGRESSÃO/REGRESSÃO NA QUANTIDADE DE FUNCIONÁRIOS												Média
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Anual
2016-2017	2%	5%	6%	0%	8%	-1%	-4%	0%	0%	3%	3%	1%	2%
2017-2018	-12%	-10%	-15%	-10%	-11%	0%	1%	-1%	-2%	-5%	-8%	-20%	-8%
2018-2019	2%	-1%	6%	4%	1%	-10%	-5%	-6%	-6%	-8%	1%	9%	-1%
2019-2020	4%	0%	-4%	8%	5%	10%	12%	11%	12%	22%	16%	8%	9%
2020-2021	5%	4%	3%	-8%	5%	5%	0%	1%	2%	3%	-2%	12%	2%
2021-2022	12%	14%	15%	16%	3%	0%	-4%	-1%	-4%	-7%	0%	-4%	3%
2022-2023	0%	1%	5%	4%	3%	5%	8%	6%	5%	6%	5%	4%	4%

Tabela – Folhas de pagamento do Rh.

Observou-se também um aumento de 4% na média anual do número de funcionários registrados no clube em comparação com 2022. Apesar da promessa de racionalização e implementação de novos processos destinados a reduzir o número de funcionários e aumentar a eficiência nas competições, uma análise objetiva dos números nas tabelas acima não revela qualquer redução ou melhoria significativa nessas áreas.

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

33

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

**SANTOS**
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023

**ANEXO E – FOLHA DE PAGAMENTO DO DEPARTAMENTO DE FUTEBOL PROFISSIONAL**

O departamento compreende os seguintes setores (centros de custos):

ATLETAS PROFISSIONAIS:

Em 2021: 44 atletas (média)
Em 2022: 39 atletas (média)
Em 2023: 45 atletas (média)

COMISSÃO TECNICA:

Em 2021: 12 profissionais (média)
Em 2022: 14 profissionais (média)
Em 2023: 14 profissionais (média)

APOIO OPERACIONAL:

Em 2021: 04 funcionários (média)
Em 2022: 07 funcionários (média)
Em 2023: 07 funcionários (média)

SAÚDE:

Em 2021: 14 funcionários (média)
Em 2022: 13 funcionários (média)
Em 2023: 15 funcionários (média)

REFEITÓRIO CT:

Em 2021: 06 funcionários (média)
Em 2022: 06 funcionários (média)
Em 2023: 07 funcionários (média)

ADM CT REI PELÉ:

Em 2021: 05 funcionários (média)
Em 2022: 03 funcionários (média)
Em 2023: 03 funcionários (média)



MUNDIAL DE CLUBES

1967
1983

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2000

RECOPIA MUNDIAL

1969



RECOPIA SULAMERICANA

1959
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Os gastos totais do departamento aumentaram significativamente em 33%, passando de R\$ 77.408 milhões para R\$ 102.871 milhões em comparação com 2022.

SALÁRIOS COM ENCARGOS					
DEPARTAMENTO - FUTEBOL PROFISSIONAL					
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO	
Janeiro	R\$ 7.856.229	R\$ 6.709.603	R\$ 8.490.355	27%	
Fevereiro	R\$ 6.492.960	R\$ 6.644.180	R\$ 6.809.458	2%	
Março	R\$ 8.657.879	R\$ 5.510.954	R\$ 7.262.268	32%	
Abril	R\$ 6.850.698	R\$ 7.512.701	R\$ 7.382.503	-2%	
Mai	R\$ 7.483.214	R\$ 7.453.352	R\$ 8.054.234	8%	
Junho	R\$ 8.290.825	R\$ 7.033.733	R\$ 8.647.419	23%	
Julho	R\$ 7.883.136	R\$ 6.431.753	R\$ 8.599.613	34%	
Agosto	R\$ 8.162.999	R\$ 7.206.787	R\$ 9.378.627	30%	
Setembro	R\$ 8.834.233	R\$ 6.371.500	R\$ 10.710.096	68%	
Outubro	R\$ 9.024.062	R\$ 6.329.697	R\$ 11.398.960	80%	
Novembro	R\$ 7.144.175	-R\$ 2.768.577	R\$ 10.925.019	-495%	
Dezembro	R\$ 7.063.938	R\$ 12.972.377	R\$ 5.213.130	-60%	
Média	R\$ 7.812.029	R\$ 6.450.672	R\$ 8.572.640	33%	
Total	R\$ 93.744.350	R\$ 77.408.060	R\$ 102.871.682	33%	

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

Ao analisarmos exclusivamente o Elenco Profissional, ou seja, os jogadores, observamos um aumento nos custos (excluindo direitos e imagem) de 39% em relação ao período passado.

CUSTOS (COM ENCARGOS) DOS ATLETAS DO PROFISSIONAL S/ DIREITO DE IMAGEM					
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO	
Janeiro	R\$ 5.903.368	R\$ 4.898.293	R\$ 6.930.581	41%	
Fevereiro	R\$ 4.888.270	R\$ 5.265.191	R\$ 5.469.970	4%	
Março	R\$ 6.602.625	R\$ 4.133.695	R\$ 5.734.540	39%	
Abril	R\$ 6.230.403	R\$ 6.139.936	R\$ 5.932.587	-3%	
Mai	R\$ 5.871.432	R\$ 6.084.912	R\$ 6.592.846	8%	
Junho	R\$ 6.540.915	R\$ 5.682.720	R\$ 6.834.932	20%	
Julho	R\$ 4.899.256	R\$ 4.894.373	R\$ 7.052.540	44%	
Agosto	R\$ 6.019.497	R\$ 5.895.124	R\$ 7.788.110	32%	
Setembro	R\$ 6.507.286	R\$ 5.552.399	R\$ 9.444.573	70%	
Outubro	R\$ 6.879.242	R\$ 5.705.086	R\$ 10.284.701	80%	
Novembro	R\$ 5.072.564	-R\$ 2.740.624	R\$ 9.877.165	-460%	
Dezembro	R\$ 5.306.796	R\$ 10.781.305	R\$ 4.483.313	-58%	
Média	R\$ 5.893.471	R\$ 5.191.034	R\$ 7.202.155	39%	
Total	R\$ 70.721.655	R\$ 62.292.410	R\$ 86.425.859	39%	

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CEP: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

35



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1999



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Os valores destinados aos direitos de imagem dos atletas profissionais aumentaram significativamente em 29% em comparação com 2022.

DIREITOS DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)						
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO		
Janeiro	R\$ 1.719.151	R\$ 1.617.764	R\$ 2.619.560	62%		
Fevereiro	R\$ 1.249.568	R\$ 1.231.736	R\$ 2.017.037	64%		
Março	R\$ 1.223.601	R\$ 4.043.082	R\$ 3.527.374	-13%		
Abril	R\$ 1.130.157	R\$ 1.928.801	R\$ 1.928.833	0%		
Mai	R\$ 1.192.453	R\$ 1.909.764	R\$ 1.945.277	2%		
Junho	R\$ 1.537.979	R\$ 1.792.115	R\$ 2.230.954	24%		
Julho	R\$ 1.667.779	R\$ 1.511.106	R\$ 2.174.797	44%		
Agosto	R\$ 934.479	R\$ 1.547.960	R\$ 2.213.997	43%		
Setembro	R\$ 1.202.287	R\$ 1.597.860	R\$ 2.397.969	50%		
Outubro	R\$ 1.387.753	R\$ 1.597.860	R\$ 2.397.969	50%		
Novembro	R\$ 1.269.753	R\$ 1.597.860	R\$ 3.790.233	137%		
Dezembro	R\$ 1.388.436	R\$ 2.831.051	R\$ 2.696.035	-5%		
Média	R\$ 1.325.283	R\$ 1.933.913	R\$ 2.495.003	29%		
Total	R\$ 15.903.395	R\$ 23.206.960	R\$ 29.940.036			

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

Considerando tanto os direitos de imagem quanto os custos de pagamento dos jogadores, esse valor aumentou em 36% em relação a 2022, ou seja, de R\$ 85.499 milhões para R\$ 116.365 milhões.

SALÁRIO COM ENCARGOS + DIREITO DE IMAGEM (ELENCO PROFISSIONAL)						
MÊS	2021	2022	2023	VARIÇÃO		
Janeiro	R\$ 7.622.518	R\$ 6.516.057	R\$ 9.550.142	47%		
Fevereiro	R\$ 6.137.838	R\$ 6.496.926	R\$ 7.487.007	15%		
Março	R\$ 7.826.227	R\$ 8.176.776	R\$ 9.261.914	13%		
Abril	R\$ 7.360.560	R\$ 8.068.737	R\$ 7.861.420	-3%		
Mai	R\$ 7.063.885	R\$ 7.994.676	R\$ 8.538.123	7%		
Junho	R\$ 8.078.894	R\$ 7.474.835	R\$ 9.065.886	21%		
Julho	R\$ 6.567.035	R\$ 6.405.479	R\$ 9.227.338	44%		
Agosto	R\$ 6.953.976	R\$ 7.443.085	R\$ 10.002.107	34%		
Setembro	R\$ 7.709.572	R\$ 7.150.259	R\$ 11.842.542	66%		
Outubro	R\$ 8.266.996	R\$ 7.302.946	R\$ 12.682.670	74%		
Novembro	R\$ 6.342.317	-R\$ 1.142.764	R\$ 13.667.399	-1296%		
Dezembro	R\$ 6.695.232	R\$ 13.612.357	R\$ 7.179.348	-47%		
Média	R\$ 7.218.754	R\$ 7.124.947	R\$ 9.697.158	36%		
Total	R\$ 86.625.050	R\$ 85.499.370	R\$ 116.365.894			

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

36

MUNDIAL DE CLUBES

1967
1993

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1968

RECOPA SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



Registramos um aumento no número de atletas profissionais em comparação com 2022, com uma diferença de 16% em relação à média anual.

QUANTIDADE DE ATLETAS DO FUTEBOL PROFISSIONAL				
MÊS	2021	2022	2023	%
Janeiro	40	34	43	26%
Fevereiro	39	35	40	14%
Março	39	35	40	14%
Abril	47	40	44	10%
Maiο	53	40	44	10%
Junho	58	42	44	5%
Julho	41	38	46	21%
Agosto	42	41	48	17%
Setembro	43	42	48	14%
Outubro	45	42	48	14%
Novembro	41	41	48	17%
Dezembro	36	37	48	30%
Média	44	39	45	16%

Tabela – Folhas de pagamento do Rh.

MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil

CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

37



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO F - COMPARATIVO GLOBAL

Com o intuito de informar e poder dar mais subsídios aos nobres conselheiros, adicionamos o histórico dos últimos exercícios.

FOLHAS DE PAGAMENTOS COM DIREITOS DE IMAGENS			
FL DE PAGTO	2021	2022	2023
OPERACIONAL	R\$ 114.349.483	R\$ 109.003.977	R\$ 138.143.195
DIREITO DE IMAGEM	R\$ 15.903.395	R\$ 26.652.991	R\$ 34.075.613
ADMINISTRATIVA	R\$ 14.555.297	R\$ 15.523.195	R\$ 16.540.148
TOTAL GERAL	R\$ 144.808.175	R\$ 151.180.163	R\$ 188.758.955

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

PROGRESSÃO / REGRESSÃO DOS VALORES			
FL DE PAGTO	2021	2022	2023
OPERACIONAL	4%	-5%	27%
DIREITO DE IMAGEM	-34%	68%	28%
ADMINISTRATIVA	4%	7%	7%
TOTAL GERAL	-2%	-2%	25%

Tabela – Folhas de pagamento da Contabilidade.

É inegável que um aumento tão elevado nos gastos com pessoal, especialmente em um período de desafios econômicos e incertezas, é motivo de grande preocupação. Esse aumento, que ultrapassa as expectativas e a média histórica, levanta sérias questões sobre a gestão financeira e a sustentabilidade das operações em 2023.

Por outro lado, as receitas passaram da casa de 1 bilhão de reais na gestão:

DATA	TOTAL DAS RECEITAS
31/12/2018	R\$ 217.777.000
31/12/2019	R\$ 399.829.000
31/12/2020	R\$ 239.802.000
TOTAL	R\$ 857.408.000
31/12/2021	R\$ 406.842.000
31/12/2022	R\$ 341.853.000
31/12/2023	R\$ 424.416.000
TOTAL	R\$ 1.173.111.000

Tabela – Balanços das Auditorias.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

38

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COFA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2003

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SUL AMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1966
2002
2004

COFA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO G - CONTRATOS

Foram firmados 254 contratos **administrativos** de diversos tipos, tais como prestação de serviços, franquias, convênios, cessão do uso de imagem, locação, etc., abrangendo os números de identificação de SFCJur23001 a SFCJur23254. Além disso, foram estabelecidos 376 contratos de trabalho pelo **departamento de futebol**, numerados de SFCDC2023001 a SFCDC2023376.

CONTRATOS DE FUTEBOL POR CATEGORIAS EM 2023

PERÍODO	PROFISSIONAL	FEMININO	SUB 20	SUB 17	SUB 15
1º TRIMESTRE	35	28	23	13	17
2º TRIMESTRE	30	10	5	7	15
3º TRIMESTRE	63	21	5	15	14
4º TRIMESTRE	28	37	4	2	4
SUB TOTAL	156	96	37	37	50

TOTAL DE 376 CONTRATOS

MUNDIAL DE CLUBES

1967
1963

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA SUL AMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

39



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO H - CONTINGÊNCIAS / PROCESSOS / ACORDOS

Contingências Trabalhistas compreendem em sua maioria questionamentos quanto ao direito de uso de imagem de atletas profissionais, comissão técnica contratos de trabalho, vínculos empregatícios, horas extras salários adicionais entre outros.

Contingências Cíveis estão representadas substancialmente por questionamentos judiciais alegando o não cumprimento integral do contrato firmado entre o Clube e terceiros.

Contingências Tributárias estão representadas substancialmente por questionamentos judiciais e riscos tributários.

De acordo com a gestão e confirmado pelo relatório de auditoria independente, os valores que compõe as Provisões para Contingências Trabalhista, Cível e Tributárias lançadas ao final de 31/12/2023, são as seguintes:

MOVIMENTAÇÃO	MOVIMENTAÇÃO DAS PROVISÕES			
	TRABALHISTA	CIVIL	TRIBUTÁRIAS	TOTAL
Saldo final em 31/12/21	R\$ 24.895.000	R\$ 53.538.000	R\$ -	R\$ 78.433.000
Saldo final em 31/12/22	R\$ 34.138.000	R\$ 61.472.000	R\$ 68.000	R\$ 95.678.000
(+) Constituição	R\$ 13.375.000	R\$ 17.336.000	R\$ -	R\$ 30.711.000
(-) Reversão	-R\$ 5.410.000	-R\$ 1.734.000	R\$ -	-R\$ 7.144.000
(-) Pagamentos	R\$ -	-R\$ 64.671.000	-R\$ 32.000	-R\$ 64.703.000
Saldo final em 31/12/22	R\$ 42.103.000	R\$ 12.403.000	R\$ 36.000	R\$ 54.542.000

Tabela – Página 37 da Auditoria independente.

As perdas possíveis, que não são objeto de registro, de acordo com as normas contábeis vigentes, são divulgadas tanto na esfera administrativa quanto na judicial.

NATUREZA	PERDAS POSSÍVEIS		
	2021	2022	2023
Trabalhista	R\$ 80.639.000	R\$ 5.356.000	R\$ 14.168.000
Civil	R\$ 20.617.000	R\$ 59.471.000	R\$ 111.346.000
Tributário	R\$ 1.950.000	R\$ 1.950.000	R\$ 5.686.000
SALDO FINAL	R\$ 103.206.000	R\$ 66.777.000	R\$ 131.200.000

Tabela – Página 37 da Auditoria independente

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

40

MUNDIAL DE CLUBES
1982
1983

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1969
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2014

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO I - COMISSÕES E INTERMEDIações

Ao longo de 2023, o clube pagou a intermediária BERTOLUCCI ASSESSORIA E PROPAGANDA ESPORTIVA um total de R\$ 17.030.070 (pág. 43 da auditoria). Desse montante, R\$ 8.142.300 foram pagos na venda do atleta ÂNGELO em julho e R\$ 8.887.770 na venda do atleta DEIVID WASHINGTON em agosto.

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

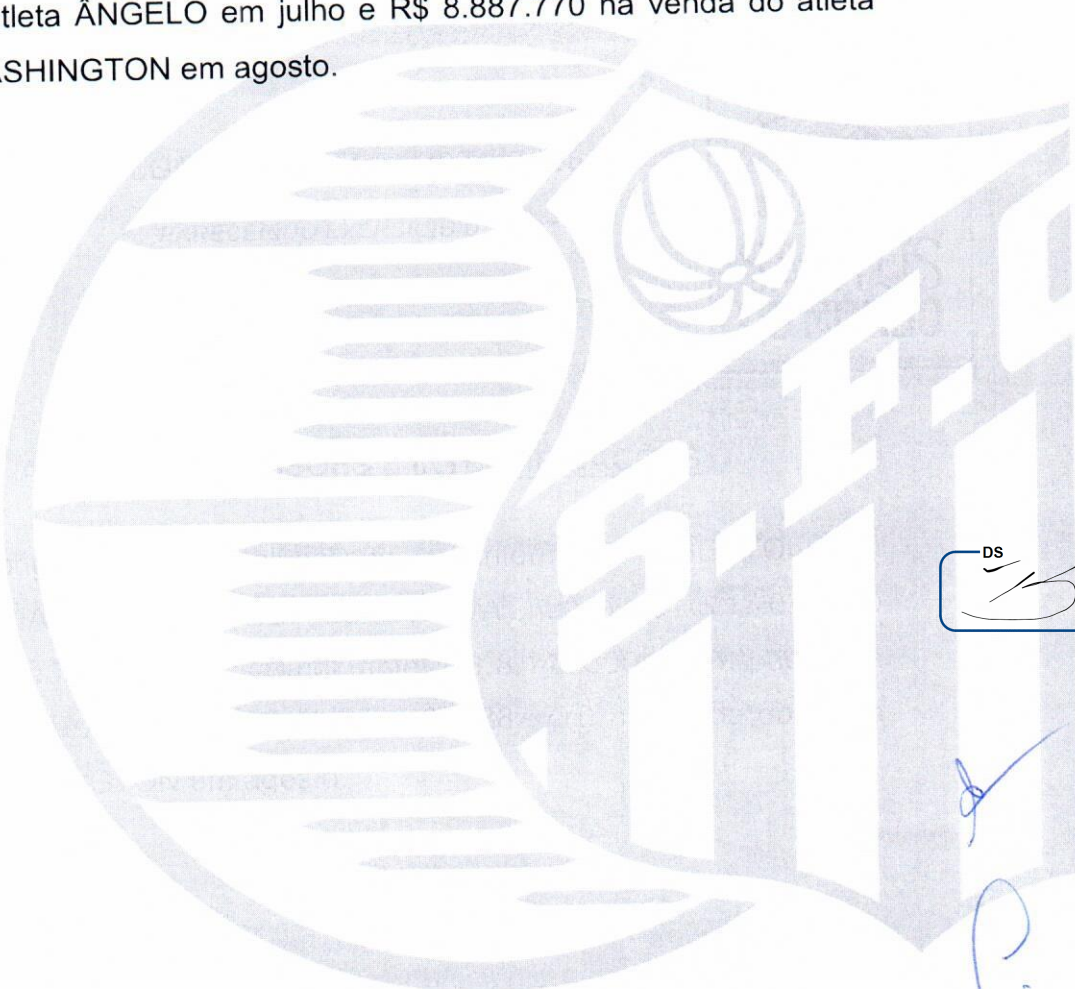
COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1969
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2019



DS



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO J – OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E TRABALHISTAS

Houve um aumento de 20% em obrigações tributárias à pagar no período com relação a 2022. Ressaltamos um aumento de 259% na rubrica Imposto de renda (destacada) referente aos meses de novembro e dezembro de 2023 constarem “em aberto” a ser quitado em 2024, aumentando assim as obrigações a curto prazo em 144%.

OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	2021	2022	2023	VARIÇÃO
IR retido na fonte	R\$ 4.930.000	R\$ 2.721.000	R\$ 9.778.000	259%
ISS retido na fonte	R\$ 76.000	R\$ 79.000	R\$ 79.000	0%
IPTU - Parcelamentos	R\$ 950.000	R\$ 181.000	R\$ 145.000	-20%
Parcelamentos - PGFN 2021	R\$ 49.662.000	R\$ 57.676.000	R\$ 62.633.000	9%
Outros	R\$ 79.000	R\$ 157.000	R\$ 155.000	-1%
TOTAL	R\$ 55.697.000	R\$ 60.814.000	R\$ 72.790.000	20%
CIRCULANTE	R\$ 9.962.000	R\$ 5.508.000	R\$ 13.452.000	144%
NÃO CIRCULANTE	R\$ 45.735.000	R\$ 55.306.000	R\$ 59.338.000	7%

Tabela – Página 38 da Auditoria independente.

Ressaltamos que o clube não corre riscos da perda dos benefícios do PROFUT, devido pagamento dos acordos realizados.

PARCELAMENTOS DE TRIBUTOS JUNTO À PGFN			
OBRIGAÇÕES	CURTO PRAZO	LONGO PRAZO	TOTAL
Débitos previdenciários	R\$ 700.000	R\$ 13.094.000	R\$ 13.794.000
Tributos federais	R\$ 2.641.000	R\$ 46.198.000	R\$ 48.839.000
TOTAL	R\$ 3.341.000	R\$ 59.292.000	R\$ 62.633.000

Tabela – Página 38 da Auditoria independente.

Certidão de Regularidade de Tributos e INSS (positiva com efeito de negativa): Válida até 31/12/2023.

FGTS - Certificado de Regularidade: Validade de 19/12/2023 a 17/01/2024.

Houve um aumento significativo de 36% no valor das obrigações trabalhistas em comparação com 2022. Especificamente, a rubrica de férias a pagar (destacada), cujo saldo possui uma enorme variação de

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COFA LIBERTADORES DA AMÉRICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1989

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COFA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



1.980%, se refere às férias pendentes (em aberto) de dezembro de 2023, a serem pagas somente em 2024.

OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	2022	2023	VARIAÇÃO
Provisões de Férias	R\$ 5.549.000	R\$ 5.370.000	-3%
Rescisões a pagar	R\$ 1.156.000	R\$ 722.000	-38%
Salário a pagar	R\$ 5.422.000	R\$ 4.378.000	-19%
INSS a recolher	R\$ 738.000	R\$ 2.351.000	219%
FGTS a recolher	R\$ 909.000	R\$ 1.286.000	41%
Férias a pagar	R\$ 270.000	R\$ 5.615.000	1980%
PIS a recolher	R\$ 154.000	R\$ 195.000	27%
INSS a recolher terceiros	R\$ 26.000	R\$ 60.000	131%
Outras contas	R\$ 638.000	R\$ 251.000	-61%
TOTAL	R\$ 14.862.000	R\$ 20.228.000	36%
CIRCULANTE	R\$ 14.862.000	R\$ 20.228.000	36%
NÃO CIRCULANTE	R\$ -	R\$ -	-

Tabela – Página 38 da Auditoria independente.



MUNDIAL DE CLUBES

1960
1965

1962
1963

1968
2012

1968
2012

COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962

1963

2017

1968
2012

RECOPA MUNDIAL

1968

1968
2012

RECOPA SULAMERICANA

1968

2012

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

CAMPEONATO BRASILEIRO

1961

1962

1963

1964

1965

1968

2002

2004

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO K - BALANÇO PATRIMONIAL

O passivo circulante registrou um aumento de 30%, passando de R\$ 354.776.000 em 2022 para R\$ 460.846.000 em 2023. Destaca-se novamente o aumento na linha de empréstimos e antecipações (esta rubrica abrange uma variedade de valores, incluindo a antecipação da cota do Campeonato Paulista de 2024 e transações com o Banco Safra.). Da mesma forma, a receita diferida cresceu significativamente, passando de R\$ 42.342.000 em 2022 para R\$ 114.197.000 em 2023, este aumento se deve à assinatura de contrato para publicidade estática durante o Campeonato Brasileiro de 2025 a 2029.

Passivo não circulante	2023	2022
Parcelamentos de tributos	R\$ 94.983.000	R\$ 129.690.000
Provisão para demandas judiciais	R\$ 54.542.000	R\$ 95.678.000
Contas a pagar	R\$ 41.918.000	R\$ 23.641.000
Receita diferida	R\$ 114.197.000	R\$ 42.342.000
Obrigações tributárias	R\$ 59.337.000	R\$ 55.306.000
Acordos Judiciais	R\$ 80.860.000	R\$ 7.320.000
Empréstimos	R\$ 15.007.000	R\$ 799.000
Total do passivo não circulante	R\$ 460.846.000	R\$ 354.776.000

Tabela – Página 07 da Auditoria independente.

DS



MUNDIAL DE CLUBES

1962
1963



COPA LIBERTADORES DA AMÉRICA

1962
1963
2011



RECOPA MUNDIAL

1969



RECOPA SULAMERICANA

1968
2012



CAMPEONATO BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004



COPA DO BRASIL

2010

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

44



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO L - DÉFICIT ACUMULADO

O déficit acumulado, também conhecido como passivo a descoberto, refere-se à diferença negativa entre os ativos e os passivos de uma empresa ou entidade em um determinado período. Em outras palavras, representa uma situação em que os passivos (dívidas, obrigações) superam os ativos (recursos, propriedades, investimentos) ao longo do tempo. Essa condição indica que a entidade acumulou perdas ao longo de vários períodos contábeis.

O passivo a descoberto apurado nas demonstrações das mutações do patrimônio líquido reduziu pouca coisa, de R\$ 404.000.000 em 2022 para R\$ 403.000.000 em 2023.

Rubrica	Patrimônio social		Ajuste de avaliação patrimonial		Superávit do exercício		Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2021	-R\$	494.411	R\$	29.533	R\$	43.935	-R\$ 420.943
Incorporação do déficit ao patrimônio social	R\$	43.935		-	-R\$	43.935	R\$ -
Realização da reserva de reavaliação	R\$	513	-R\$	513		-	R\$ -
Superávit do período					-R\$	16.891	R\$ 16.891
Saldos em 31 de dezembro de 2022	-R\$	449.963	R\$	29.020	R\$	16.891	-R\$ 404.052
Incorporação do déficit ao patrimônio social	R\$	16.891		-	-R\$	16.891	R\$ -
Realização da reserva de reavaliação	R\$	512	-R\$	512		-	R\$ -
Superávit do período					-R\$	1.033	R\$ 1.033
Saldos em 31 de dezembro de 2023	-R\$	432.560	R\$	28.508	R\$	1.033	-R\$ 403.019

Tabela – Página 10 da Auditoria independente.

Para efeito comparativo, segue passivo a descoberto da gestão 2018/2020 abaixo:

Rubrica	Patrimônio social		Ajuste de avaliação patrimonial		Superávit do exercício		Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2018	-R\$	255.528	R\$	31.071	-R\$	77.386	-R\$ 301.843
Incorporação do déficit ao patrimônio social	-R\$	77.386		-	R\$	77.386	R\$ -
Ajustes exercícios anteriores (OTG 2003)	-R\$	38.000		-		-	-R\$ 38.000
Realização da reserva de reavaliação	R\$	512	-R\$	512		-	R\$ -
Superavit do período					-R\$	23.501	R\$ 23.501
Saldos em 31 de dezembro de 2019	-R\$	370.402	R\$	30.559	R\$	23.501	-R\$ 316.342
Incorporação do déficit ao patrimônio social	R\$	23.501		-	-R\$	23.501	R\$ -
Realização da reserva de reavaliação	R\$	513	-R\$	513		-	R\$ -
Déficit do período					-R\$	119.836	-R\$ 119.836
Saldos em 31 de dezembro de 2020	-R\$	346.387	R\$	30.046	-R\$	119.836	-R\$ 436.178

Tabela – DF Contabilidade 2020.

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

45

MUNDIAL DE CLUBES
1962
1963

COPA LIBERTADORES DA AMERICA
1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL
1969

RECOPA SULAMERICANA
1968
2012

CAMPEONATO BRASILEIRO
1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL
2010



SANTOS
FUTEBOL CLUBE

CONSELHO FISCAL 2024/2026

PARECER DO EXERCÍCIO DE 2023



ANEXO M – FUNDING (BANCO SAFRA)

Os recursos provenientes do Funding, aprovado pelo Conselho Deliberativo em 10/06/2021, viabilizaram o acesso a financiamento com taxas de juros reduzidas junto ao Banco Safra. Esses recursos seguiram os seguintes fluxos:

FUNDING BANCO SAFRA		
MÊS/ANO	EMPRÉSTIMO	
jul/21	R\$	20.000.000
set/21	R\$	6.600.000
dez/21	R\$	5.000.000
TOTAL 2021	R\$	31.600.000
abr/22	R\$	1.700.000
jun/22	R\$	6.500.000
dez/22	R\$	5.000.000
TOTAL 2022	R\$	13.200.000
mar/23	R\$	10.000.000
abr/23	R\$	4.500.000
jun/23	R\$	2.300.000
set/23	R\$	2.500.000
dez/23	R\$	25.900.000
TOTAL 2023	R\$	45.200.000
TOTAL	R\$	90.000.000

Tabela - Relatório Funding do Financeiro.

Em 2023, foram captados apenas R\$ 45.200.000. O saldo devedor, ou seja, o valor pendente em 31/12/2023, totalizou R\$ 59.475.000. As parcelas foram gradualmente quitadas mensalmente, conforme estipulado em cada contrato de mútuo, com a última parcela prevista para o dia 23/03/2026.

DS

SANTOS FC

Rua Princesa Isabel, s/n | Vila Belmiro | Santos | SP | Brasil
CEP: 11075-500 | +55 (13) 3257 4000

SANTOS BUSINESS CENTER

Rua Alameda Santos, 200 | Bela Vista | São Paulo | SP | Brasil
CEP: 01418-000

CNPJ: 058.196.684/0001-29 | santosfc.com.br | /santosfc

46

MUNDIAL
DE CLUBES

1962
1963

COPA
LIBERTADORES
DA AMÉRICA

1962
1963
2011

RECOPA MUNDIAL

1969

RECOPA
SULAMERICANA

1968
2012

CAMPEONATO
BRASILEIRO

1961
1962
1963
1964
1965
1968
2002
2004

COPA DO BRASIL

2010

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 11264551955B471C8364479833F5E47F
 Assunto: Complete com a DocuSign: Parecer Exercício 2023 - Conselho Fiscal.pdf
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 46
 Certificar páginas: 4
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Raoni Peixoto
 Endereço: Rua Princesa Isabel, s/nº Cidade: Santos
 Bairro: Vila Belmiro Estado: São Paulo
 SANTOS, SP 11075-500
 raoni.peixoto@santosfc.com.br
 Endereço IP: 177.69.58.1

Rastreamento de registros

Status: Original
 01/04/2024 19:38:59

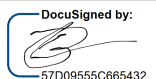
Portador: Raoni Peixoto
 raoni.peixoto@santosfc.com.br

Local: DocuSign

Eventos do signatário

BRUNO PERES LOPES
 peresbrunolopes@gmail.com
 Diretor

Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta
 (Nenhuma)

Assinatura

Adoção de assinatura: Desenhado no dispositivo
 Usando endereço IP: 189.34.145.255
 Assinado com o uso do celular

Registro de hora e data

Enviado: 01/04/2024 19:46:02
 Visualizado: 01/04/2024 19:51:06
 Assinado: 01/04/2024 19:52:51

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:

Aceito: 23/06/2022 06:38:43
 ID: b31ad0c0-6600-4bda-a294-a9c5584e131a

Eventos do signatário presencial**Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de entrega do editor****Status****Registro de hora e data****Evento de entrega do agente****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega intermediários****Status****Registro de hora e data****Eventos de entrega certificados****Status****Registro de hora e data****Eventos de cópia****Status****Registro de hora e data****Eventos com testemunhas****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos do tabelião****Assinatura****Registro de hora e data****Eventos de resumo do envelope****Status****Carimbo de data/hora**

Envelope enviado	Com hash/criptografado	01/04/2024 19:46:03
Entrega certificada	Segurança verificada	01/04/2024 19:51:06
Assinatura concluída	Segurança verificada	01/04/2024 19:52:51
Concluído	Segurança verificada	01/04/2024 19:52:51

Eventos de pagamento**Status****Carimbo de data/hora****Termos de Assinatura e Registro Eletrônico**

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Santos Futebol Clube (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Santos Futebol Clube:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: gisele.cabrera@santosfc.com.br

To advise Santos Futebol Clube of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Santos Futebol Clube

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Santos Futebol Clube

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to gisele.cabrera@santosfc.com.br and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Santos Futebol Clube as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Santos Futebol Clube during the course of your relationship with Santos Futebol Clube.